

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření Společenství křesťanské pomoci Boétheia v Jeseníku

Economy of Christian Assist Community Boetheia in Jeseník

Student: Zuzana Zaoralová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. David Lenert, Ph.D.

Ostrava 2008

Místopřísežně prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně a uvedla v seznamu literatury všechny použité literární a odborné zdroje.

V Ostravě dne 25. dubna 2008

.....
Zuzana Zaoralová

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucímu své bakalářské práce Ing. Davidu Lenertovi, Phd. a také Bc. Janu Zaoralovi za poskytnutí informací a také za cenné rady a připomínky.

Obsah

Úvod	1
1 Neziskové organizace v ČR.....	2
1.1 Sektorový model národního hospodářství.....	2
1.2 Definice neziskových organizací.....	4
1.3 Typologie neziskových organizací.....	4
1.4 Právní úprava vybraných nestátních neziskových organizací v ČR.....	5
1.5 Občanská sdružení.....	6
1.5.1 Vznik sdružení.....	6
1.5.2 Stanovy	7
1.5.3 Orgány sdružení	7
1.5.4 Hospodaření	8
1.5.5 Zánik sdružení	9
1.6 Azylové domy	9
1.7 Shrnutí	10
2 Charakteristika Azylového domu Boétheia	12
2.1 Vznik Azylového domu Boétheia	12
2.2 Organizační struktura Azylového domu Boétheia	14
2.3 Poslání a cíle SKP Boétheia	16
2.4 Poskytované služby SKP Boétheia	17
2.5 Shrnutí	19
3 Analýza hospodaření Azylového domu Boétheia	21
3.1 Analýza hospodaření v roce 2002	22
3.2 Analýza hospodaření v roce 2003	24
3.3 Analýza hospodaření v roce 2004	27
3.4 Analýza hospodaření v roce 2005	30
3.5 Analýza hospodaření v roce 2006	33
3.6 Shrnutí hospodaření Azylového domu Boétheia.....	36
Závěr	39
Seznam použité literatury	40
Seznam zkratk	41
Seznam příloh.....	43

Úvod

Neziskový, neboli také netržní sektor, zahrnuje subjekty, které produkují většinou smíšené statky a získávají prostředky na svoji činnost z přerozdělovacích procesů. Jejich cílem není, tak jako u ziskových organizací, dosažení zisku. Tyto (neziskové) organizace jsou založeny na jiných motivech, jako je realizace poslání a z ní vyplývající užitky. Pokud nezisková organizace přece jen zisku dosáhne, vkládá jej zpět do činnosti organizace. Nevládní neziskové organizace existují téměř ve všech oblastech lidské činnosti.

Přestože neziskový sektor je významnou součástí lidské společnosti, potýká se s řadou problémů a to hlavně v oblasti financování. Na rozdíl od ziskových organizací, které získávají finanční zdroje z vlastní činnosti, se musí neziskové organizace spoléhat na jiné činitele. Významným zdrojem financování jsou veřejné rozpočty, zvláště dotační prostředky, dále dotace přidělené mimo státní dotační politiku, podpora výzkumu a vývoje, veřejné zakázky a smlouvy uzavřené podle občanského zákoníku. Nově to jsou také prostředky z fondů Evropské Unie.

Cílem této práce je analyzovat hospodaření občanského sdružení Azylového domu Boéthieia v letech 2002 – 2006.

V souladu s tímto cílem byla stanovena následující hypotéza: Azylový dům Boéthieia hospodařil ve sledovaných letech s kladným hospodářským výsledkem. V práci je použito metody analýzy, komparace a syntézy.

Práce je mimo úvodu a závěru členěna do tří kapitol. Úvodní kapitola se zabývá teoretickým vymezením neziskových organizací. Nejprve jsou neziskové organizace zařazeny v rámci národního hospodářství. Dále je za pomoci definice blíže specifikován pojem nezisková organizace. Také jsou charakterizovány jednotlivé druhy neziskových organizací v České republice. Zvláštní pozornost je poté věnována občanskému sdružení a dále pak charakteristice azylových domů a službám, které poskytují.

Druhá kapitola je zaměřena na organizaci, která je předmětem této práce – Občanské sdružení Azylový dům Boéthieia. V úvodu se seznámíme s touto organizací, její historií a vznikem. Také popíšeme její cíle, poslání a závěrem budou charakterizovány služby, jež jsou tímto občanským sdružením poskytovány.

V závěrečné kapitole je provedena analýza hospodaření této organizace s podrobnějším zaměřením na náklady, výnosy a hospodářský výsledek ve sledovaných obdobích. Nakonec je provedeno shrnutí hospodaření Azylového domu Boéthieia.

1 Neziskové organizace v ČR¹

Jak již z názvu vyplývá, neziskové organizace si nekladou za hlavní cíl dosažení zisku, jejich posláním je uspokojení potřeb svých členů či potřeb jiných osob. Tato charakteristika odlišuje neziskové organizace od organizací ziskových. V úvodu této kapitoly se podíváme na sektorový model národního hospodářství, dále si vymezíme pojem nezisková organizace, také si určíme typologii neziskových organizací, právní úpravu neziskových organizací, s podrobnějším zaměřením na občanská sdružení a na závěr se soustředíme na azylové domy.

1.1 Sektorový model národního hospodářství

V teorii se vyskytuje několik sektorových vymezení národního hospodářství. Často se setkáváme s vymezením, od švédského ekonoma Pestoffa, který rozděluje národní hospodářství na čtyři sektory na základě tří kritérií.

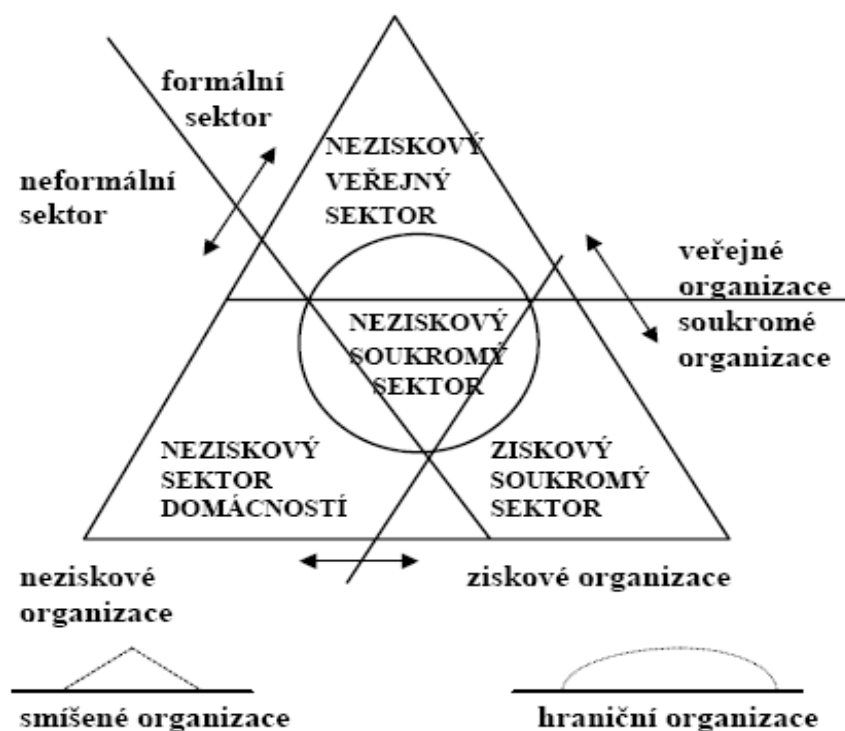
- 1) podle kritéria **financování provozu a rozvoje** na sektor ziskový a neziskový,
- 2) podle kritéria **vlastnictví** na sektor soukromý a veřejný,
- 3) podle míry **formalizace** na sektor formální a neformální

Na základě těchto kritérií vytvořil Pestoff trojúhelníkový model národního hospodářství (viz obr. 1.1), který je rozdělený na čtyři sektory, a to na:

- I. ziskový soukromý sektor,
- II. neziskový veřejný sektor,
- III. neziskový soukromý sektor,
- IV. neziskový sektor domácností.

Halásková M., Kovář J. *Veřejná ekonomika a veřejná správa* .1.vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 62

Obrázek č. 1.1: Rozdělení národního hospodářství na sektory a organizace



Zdroj: Rektořík, J. *Organizace neziskového sektoru*. 1. vyd. Praha: EKOPRESS, 2001. s. 16.

Jak můžeme vidět, tak v uvedeném trojúhelníkovém modelu, jsou podle výše uvedených kritérií vymezena pole pro sektor formální a neformální, ziskový a neziskový a pro sektor veřejný a soukromý.

Tato pole jsou oddělena přímkami, ty jsou vedeny tak, že podle velikosti krajních sektorů zbývá uprostřed trojúhelníku větší či menší místo, pro třetí, **neziskový soukromý sektor**, který je vymezený kružnicí.

V místech, kde dochází k překrývání sfér jednotlivých sektorů je vynechán prostor, a tam jsou umístěny organizace, které mají společné znaky pro dva nebo více sektorů. Tyto organizace jsou definovány jako **smíšené** a **hraniční organizace**.

Nyní se podívejme, co jednotlivé sektory znamenají a jak je můžeme charakterizovat.

Ziskový soukromý sektor – jedná se o tržní sektor, chápe hospodářství jako zásobovací systém statků a služeb.

Neziskový veřejný sektor – cílem je poskytování tzv. veřejných služeb, je financován z veřejných financí, je řízen a spravován veřejnou správou rozhoduje se v něm veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.

Neziskový soukromý sektor – jeho cílem není přímý užitek. Je financován z prostředků soukromých fyzických a právnických osob, které se rozhodly vložit své finance do předem vymezené produkce nebo distribuce statků. Tento vklad jim nepřinese finančně vyjádřený zisk

Neziskový sektor domácností – má v rámci národního hospodářství významnou roli a to díky svému začlenění do finančních toků a vstupem na trh produktu, faktorů a kapitálu.

Tyto sektory neexistují v národním hospodářství odděleně, vzájemně se doplňují a prolínají.

1.2 Definice neziskových organizací

Každá nezisková organizace vzniká jako reakce na lidskou potřebu, kterou chtějí lidé uspokojit. Subjekty fungující v neziskovém sektoru produkují většinou smíšené statky (např. vzdělání, veřejná hromadná doprava...) a získávají prostředky na svou činnost z přerozdělovacích procesů.

Při vymezení pojmu nezisková organizace můžeme narazit na řadu úskalí a můžeme říci, že ani teoretikové se v této oblasti neshodují. Existuje řada definic, které vymezují organizace neziskového typu. Velmi rozšířená je definice od amerického sociologa Salomona, ten formuluje neziskové organizace takto:

„Jedná se o právnické osoby, které jsou subjekty soukromého práva, nerozdělují vytvořený zisk mezi své zakladatele ani členy svých orgánů, jsou samosprávné a jsou nadány vysokou mírou dobrovolnosti.“²

1.3 Typologie neziskových organizací

Existuje několik kritérií, podle kterých můžeme rozdělit a začlenit neziskové organizace.

- **Členění neziskových organizací podle kritéria globálního charakteru poslání** (organizace vzájemně prospěšné, organizace veřejně prospěšné),
- **Členění podle kritéria zakladatele** (založené veřejnou správou, založené FO nebo PO, veřejnoprávní instituce)

²Salamon, L. M., Anheier, H. K. *Defining of the Nonprofit Sector*. In Škarabelová, S. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2002. s. 7.

- **Podle kritéria financování** (financované zcela z veřejných rozpočtů, z části z veřejných rozpočtů, z výsledků realizace svého poslání, z jiných zdrojů – dary, veřejné sbírky ...)
- **Členění podle právní normy** (zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů)
- **Členění neziskových organizací podle předmětu jejich činnosti** (podle systému Mezinárodní klasifikace neziskových organizací - ICNPO)

1.4 Právní úprava vybraných nestátních neziskových organizací v ČR

Můžeme říci, že k nejčastějším právním formám neziskových organizací v ČR patří občanská sdružení, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti a jejich účelová zařízení. Dalšími právními formami neziskových organizací jsou subjekty vládního, podnikatelského nebo neziskového charakteru. A dále mohou být zakládány např. zájmová sdružení právnických osob, sdružení bez právní subjektivity, organizace s mezinárodním prvkem, profesní komory a družstva.

Nadace a nadační fondy

Dne 1. 1. 1998 vstoupil v platnost zákon, č. 227/1997 Sb., ve kterém je upraveno postavení nadací a nadačních fondů. Tento zákon říká, že „*Nadace nebo nadační fond jsou účelová sdružení majetku zřízená a vzniklá podle tohoto zákona pro dosahování obecně prospěšných cílů. Obecně prospěšným cílem je zejména rozvoj duchovních hodnot, ochrana lidských práv nebo jiných humanitárních hodnot, ochrana přírodního prostředí, kulturních památek a tradic a rozvoj vědy, vzdělání, tělovýchovy a sport.*“³ Nadace i nadační fond jsou právnickými osobami.

Obecně prospěšné společnosti

Postavení obecně prospěšných společností upravuje zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech. Jedná se o právnickou osobu poskytující veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek.

³ zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech

Společnost může vytvářet zisk, ten však nemůže být přerozdělován mezi zakladatele nebo zaměstnance, ale používá se na financování dalších aktivit společnosti.

Církev a náboženské společnosti

Církev a náboženské společnosti jsou právníckými osobami, jejich fungování je upraveno v zákoně č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností. Seznam církví je uveden v příloze zákona. Jedná se o dobrovolné sdružení osob s vlastní strukturou, orgány, vnitřními předpisy, náboženskými obřady a projevy víry.

1.5 Občanská sdružení⁴

V bakalářské práci je popisováno Občanské sdružení Společenství křesťanské pomoci Boéthieia, proto se nyní podrobněji podívejme na občanská sdružení, zejména na jejich právní úpravu, registraci, náležitosti stanov, orgány občanského sdružení, hospodaření a zánik.

Občanské sdružení (dále jen sdružení) je nejrozšířenější právní formou neziskové organizace, je samostatnou právníckou osobou. Zakládá se podle zákona č. 83/90 Sb., o sdružování občanů. Podle tohoto zákona mají občané právo se svobodně sdružovat bez povolení státního orgánu. Vyskytují se však výjimky, na které se tento zákon nevztahuje (sdružování občanů v politických stranách a hnutích, sdružování k výdělečné činnosti nebo k zajištění výkonu určitého povolání, sdružování v církvích a náboženských společnostech).

Členy mohou být jak fyzické tak i právnícké osoby, sdružení může poskytovat služby buď veřejnosti (sdružení na pomoc drogově závislým...), nebo uspokojuje potřeby svých členů (sraz zahrádkářů...). Sdružení je registrováno u Ministerstva vnitra ČR a má přiřazeno identifikační číslo od Českého statistického úřadu.

1.5.1 Vznik sdružení

Sdružení vzniká registrací u Ministerstva vnitra. Návrh na registraci podává přípravný výbor, který tvoří minimálně tři osoby, z nichž alespoň jedna musí být starší 18-ti let. Povinnými náležitostmi návrhu na registraci jsou informace o členech přípravného výboru

⁴ zákon č. 83/90 Sb., o sdružování občanů

(jejich jména, příjmení, rodná čísla, bydliště a jméno toho, kdo je oprávněn jednat jménem přípravného výboru). Návrh musí být podepsán všemi členy přípravného výboru.

Sdružování, členství ve sdružení a účast na jejich činnosti musí být dobrovolná. Musí také platit, to, že ze sdružení se může kdykoliv vystoupit.

1.5.2 Stanovy

Základní dokument občanského sdružení upravující práva a povinnosti členů se nazývá stanovy. Ty se připojují se k návrhu na registraci. Musí mít písemnou podobu a musí být podepsány zakladateli sdružení. Stanovy jsou registrovány u Ministerstva vnitra.

Povinné náležitosti stanov:

- název sdružení,
- sídlo,
- cíl činnosti sdružení,
- orgány sdružení a způsob jejich ustavování,
- určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení,
- ustanovení o organizačních jednotkách,
- zásady hospodaření (zdroj příjmů, způsob užití příjmů, kontrola hospodaření atd.).

1.5.3 Orgány sdružení

Občanské sdružení si může zvolit různou strukturu svých orgánů, jejich bližší charakteristika musí být vymezena ve stanovách. Orgány zpravidla tvoří valná hromada, výbor a revizní komise

Valná hromada - přijímá nejdůležitější rozhodnutí. Je nejvyšším orgánem sdružení a je tvořena všemi členy. Je svolávána minimálně jedenkrát ročně. Valná hromada má následující pravomoci:

- může změnit stanovy sdružení,
- schvaluje výroční zprávu,
- schvaluje rozpočet a roční závěrku hospodaření,
- schvaluje cíle sdružení pro dané období,

- volí radu sdružení a rozhoduje o počtu jejích členů,
- rozhoduje o zrušení členství, nebo o zrušení celého sdružení.

Valná hromada je usnášeníschopná, jen v případě, že je přítomna nadpoloviční většina všech členů. Rozhoduje na základě hlasování, každý člen má jeden hlas a hlasy všech členů jsou rovné.

Výkonným orgánem sdružení je Výbor, za svou činnost je odpovědný valné hromadě. Má za úkol řídit činnost sdružení v období mezi zasedáními valné hromady. Členem se může stát osoba zvolená valnou hromadou na základě návrhu některého z členů. V čele výboru stojí předseda, ten jedná jménem sdružení a zastupuje jej navenek.

Výbor má tyto pravomoci:

- ze svých členů volí předsedu a místopředsedu, ti zastupují sdružení navenek a jednají jeho jménem,
- koordinuje činnost sdružení,
- svolává valnou hromadu,
- zpracovává podklady pro rozhodnutí valné hromady,
- přijímá členy sdružení.

Kontrolním orgánem bývá revizní komise, ta kontroluje, zda jsou prostředky sdružení používány v souladu s cíli. Také dohlíží na poskytování prostředků třetím osobám.

1.5.4 Hospodaření

Sdružení hospodaří s movitým i nemovitým majetkem Zdrojem majetku jsou: dary a příspěvky od fyzických a právnických osob, výnosy majetku, příjmy z činnosti při naplňování cílů sdružení, členské příspěvky (pokud jsou vybírány).

Za hospodaření je odpovědný výbor. Ten každoročně předkládá valné hromadě zprávu o hospodaření, včetně účetní závěrky.

Hospodaření se uvádí podle ročního rozpočtu, který je schválený valnou hromadou.

1.5.5 Zánik sdružení

- dobrovolným rozpuštěním, sloučením s jiným sdružením,
- na základě rozhodnutí valné hromady, rozhodnutím Ministerstva vnitra,
- Pokud zaniká sdružení dobrovolným rozpuštěním, rozhodne současně valná hromada o způsobu majetkového vypořádání.

1.6 Azylové domy⁵

Činnosti azylových domů jsou upraveny zákonem č. 108/2006 Sb., o Sociálních službách. V tomto zákoně jsou dány podmínky, za jakých má být poskytována podpora a pomoc fyzickým osobám v nepříznivé sociální situaci.

Dále jsou zde vymezeny předpoklady pro osobu, která vykonává povolání sociálního pracovníka v oblasti sociálních služeb.

Mezi sociální služby můžeme zahrnout:

- sociální poradenství,
- služby sociální péče,
- služby sociální prevence.

Sociální služby mohou být poskytovány územními samosprávnými celky, právníckými osobami zřízenými ÚSC a jinými právníckými osobami, fyzickými osobami, ministerstvy a jimi zřízenými organizačními složkami státu.

V § 34 zákona č. 108/2006 Sb. jsou vymezena zařízení, ve kterých jsou poskytovány sociální služby.

Jedná se o tato zařízení:⁶

- centra denních služeb,
- denní stacionáře,
- týdenní stacionáře,
- domovy pro osoby se zdravotním postižením,
- domovy pro seniory,

⁵ tato kapitola je zpracována podle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

⁶ zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, § 34

- domovy se zvláštním režimem,
- chráněné bydlení,
- azylové domy,
- domy na půl cesty,
- zařízení pro krizovou pomoc,
- nízkoprahová denní centra,
- nízkoprahová zařízení pro děti a mládež,
- noclehárny,
- terapeutické komunity,
- sociální poradny,
- sociálně terapeutické dílny,
- centra sociálně rehabilitačních služeb,
- pracoviště rané péče.

Přibližme si nyní zaměření azylových domů a služby poskytované azylovými domy, to je podrobněji rozvedeno v § 57.

Je zde řečeno, že *„Azylové domy poskytují pobytové služby na přechodnou dobu osobám v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení.“*⁷

Služby jsou poskytovány mužům, ženám, dětem, úplným i neúplným rodinám, které jsou bez přístřeší, přišli o svůj domov, nebo jej museli opustit z důvodu ohrožení života.

Jsou vymezeny tři základní druhy služeb, jedná se o:

- poskytnutí stravy, popřípadě je to pomoc při zajištění stravy,
- možnost ubytování,
- pomoc spojená s uplatňováním práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

1.7 Shrnutí

Jak již bylo řečeno, existuje několik sektorových vymezení národního hospodářství. Pro tuto práci bylo využito Pestoffova vymezení a k názornějšímu vysvětlení byl použit Pestoffův trojúhelník. Dále byl definován pojem „nezisková organizace“. Také byla uvedena kritéria,

⁷zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, § 57 odst. 1

pomocí kterých můžeme neziskové organizace rozdělit. Podle právní úpravy neziskových organizací byly zmíněny základní druhy neziskových organizací, přičemž byl zahrnut podrobnější popis občanského sdružení se zaměřením na jeho legislativu, založení, stanovy, hospodaření a zánik. Poslední část této kapitoly byla věnována azylovým domům, na tuto tematiku bude navázáno i v další kapitole se zaměřením na Azylový dům Boétheia, který je předmětem této práce.

2 Charakteristika Azylového domu Boétheia

Jak již bylo řečeno, cílem kapitoly bude seznámení s organizací, která je hlavním předmětem této práce, jedná se o Azylový dům Boétheia. Nejprve se zaměříme na historii Azylového domu Boétheia, dále se podíváme na organizační strukturu, také si vymezíme hlavní poslání a cíle této organizace a závěrem si charakterizujeme služby poskytované tímto Azylovým domem.

2.1 Vznik Azylového domu Boétheia

Zřizovatelem Azylového domu Boétheia je Společenství křesťanské pomoci (dále jen SKP) se sídlem v Jeseníku.

Azylový dům Boétheia poskytuje služby zejména těmto lidem:

- mužům – bezdomovcům,
- ženám a dívkám, které se ocitly v tíživé situaci vlivem neplánovaného těhotenství,
- matkám s dětmi, které se ocitly v nouzi.

Občanské sdružení SKP Boétheia funguje již 13 let, bylo založeno dne **15. 3. 1995** registrací u Ministerstva vnitra České republiky. V tomto roce byla také uzavřena smlouva o bezúplatném pronájmu budovy na dobu dvaceti let s Městským úřadem Jeseník.

Provoz Azylového domu Boétheia byl zahájen v letech **1996 – 1997**, v tomto období zde fungovala pouze noclehárna a Ubytovna I pro muže. Azylový dům zaměstnával 5 sociálně výchovných pracovníků, a jednoho pracovníka, který zajišťoval údržbu a úklid. Externě se zařízením spolupracovala mzdová účetní a psycholog. Průměrně bylo ubytováno 18 klientů.

V roce **1998** se azylovému domu podařilo získat peněžní prostředky z nadace SWIF (národní fond sociálních iniciativ), ty byly určeny na realizaci rozšířených služeb pro muže a nově i pro ženy v krizi a pro matky s dětmi. Je nutno podotknout, že ubytování mužů i žen bylo realizováno v jedné budově a to Azylovém domě pro muže – bezdomovce. Pracovní tým byl v této době tvořen 6 pečovateli, vedoucím a pracovníci, která vykonávala funkci

účetní, personální a inventární pracovnice. Průměrný počet klientů se oproti roku 1997 zvýšil na 22 klientů.

V letech **1999 – 2001** dochází k rozšíření služeb, které jsou poskytovány azylovým domem. Byl vytvořen tzv. Vyšší stupeň ubytování pro muže a také byla založena Ubytovna pro matky s dětmi. Pro tento účel byl pracovní tým rozšířen o sociálně výchovnou pracovnici, která pracuje se skupinou matek a dětí. Dále byla v roce 2001 přijata žena do funkce hospodářky. V rozmezí těchto tří let bylo v azylovém domě ubytováno průměrně 25 – 30 klientů.

V roce **2002** pracovalo v azylovém domě 9 zaměstnanců a bylo ubytováno průměrně 33 klientů. Prostory azylového domu sloužily pouze mužům a část byla vymezena pro matky s dětmi. Koncem roku 2002 se SKP na základě jednání s Městem Jeseník podařilo získat do dlouhodobého pronájmu budovu bývalého Domova mládeže v Jeseníku. Část této budovy byla využívána jako turistická ubytovna a v její druhé části měla být zřízena Ubytovna pro matky s dětmi.

V roce **2003** došlo k významným personálním změnám, pracovní tým se rozrůstá o další tři pracovníky pracující na plný úvazek a jednoho pracovníka zaměstnaného na půl úvazku. K těmto změnám došlo v souvislosti s poskytováním služeb pro matky s dětmi v nové budově. V tomto roce využívalo služby zařízení Boéthéia celkem 47 klientů..

Období roku **2004** bylo charakteristické stabilizací nově poskytovaných služeb, které byly rozšířeny v minulém roce. Byla provozována Ubytovna pro matky s dětmi v nově rekonstruované budově a rovněž byly poskytovány služby v Azylovém domě pro muže. Zde došlo k výraznému rozšíření ubytovací kapacity, průměrně bylo ubytováno 40 klientů. Malý zájem byl o služby noclehárny, v průměru zde nocovalo 5 klientů denně. V Ubytovně pro matky s dětmi bydlelo 12 žen s dětmi. Nadstandardně byla poskytována pomoc 11 rómským občanům ze specifickými potřebami. V tomto roce pracovalo v zařízení celkem 11 zaměstnanců.

V roce **2005** byla realizována řada projektů, které podporují aktivity Azylového domu Boéthéia. Velká pozornost byla věnována rómské komunitě. Byla zřízena nová služba pro občany těchto etnických menšin, její název je *Integra Boéthéia*. Stav zaměstnanců v tomto

roce značně kolísal a to z finančních důvodů. V období od ledna do listopadu bylo ubytováno průměrně 39 klientů v Azylovém domě pro muže. Na Ubytovně pro matky s dětmi došlo ke zvýšení klientů oproti minulému roku na 24.

Další období, tedy období roku **2006** bylo významné zejména tím, že byly vypracovány a realizovány dva nové projekty. Tyto projekty byly zaměřeny na realizaci kvalitativních změn v poskytovaných službách. Podstatnou změnou byla také skutečnost, že tyto projekty byly z převážné části financovány z prostředků sociálních fondů zemí EU. Vypracování projektů pomohlo získat vyšší finanční prostředky mimo jiné i pro běžný provoz zařízení. Pracovní tým pracoval ve složení 17 zaměstnanců. V roce 2006 bylo v zařízeních SKP Boétheia ubytováno celkem 49 klientů (řadíme zde jak Azylový dům pro muže, tak i Ubytovnu pro matky s dětmi).

Součástí výše uvedených projektů byla i podmínka udržitelnosti aktivit po dobu pěti let. Mimo jiné i proto rok 2007 a počátek roku 2008 navázal na aktivity, které byly realizovány v roce 2006.

2.2 Organizační struktura Azylového domu Boétheia⁸

Organizační struktura Azylového domu Boétheia je stanovena na základě ustanovení Personálních standardů, které vycházejí ze znění Zákona o sociálních službách č.108/2006 Sb.,.

Azylový dům Boétheia zaměstnává pracovníky ve stálém pracovním poměru, v případě potřeby i zaměstnance na dobu určitou, pracovníky působící na základě vedlejšího pracovního poměru a dobrovolníky. Charakteristickým rysem personálního obsazení azylového domu v období let 1996 až 2005 jsou změny v počtu zaměstnanců. V současnosti je zaměstnáno 13 pracovníků a v azylovém domě jsou zřízeny tyto funkce:

- vedoucí Azylového domu,
- sociální pracovníci,
- sociálně výchovní pracovníci,
- pracovník účtárny a personálního úseku,
- hospodářský pracovník,

⁸ Zdroj: Provozní řád azylového domu Boétheia

- externí spolupracovníci (psycholog, pedagog) a dobrovolníci (členové místních církví).

Nyní si přiblížme pracovní náplně jednotlivých zaměstnanců.

Vedoucí azylového domu – stojí v čele organizace a řídí její chod v souladu s obecně závaznými právními předpisy. Zastupuje organizaci navenek. K tomu je vybaven potřebnými pravomocemi k rozhodování. Odpovídá za kvalitu poskytovaných služeb, odpovídá za řádné využití a užívání zařizovacích předmětů a dalšího vybavení. V mezích svých pravomocí zajišťuje údržbu. Odpovídá za účelné čerpání rozpočtových prostředků na provoz azylového domu. Provádí koncepční práci a dbá na profesní růst zaměstnanců.

Sociální pracovník a zástupce vedoucího zařízení – pracuje především s klienty při jejich přijetí do zařízení a při stanovení terapeutických a individuálních plánů. Pomáhá klientům při realizaci individuálních plánů. Vede klienty po celou dobu pobytu k tomu, aby se stabilizovaly a obnovily jejich vnitřní schopnosti. Pomáhá klientům obnovovat hygienické a pracovní návyky, zajišťuje podporu při získání nebo udržení zaměstnání. Celou tuto činnost koordinuje a realizuje s týmem sociálně výchovných pracovníků a spolu s vedoucím zařízení.

Sociálně výchovní pracovníci

Hlavní sociálně-výchovný pracovník pro matky s dětmi – je přímo podřízen vedoucímu azylového domu, pracuje se skupinou matek a dětí a podle potřeby i se skupinou dalších klientů azylového domu. Jeho úkolem je zastupování ostatních pracovníků v denní komunikaci s vedoucím azylového domu. Vykonává sociálně výchovný dohled, zajišťuje denní provoz, kontroluje dodržování řádu, dohlíží na práce spojené s udržováním hygieny a pořádku. Musí se plně věnovat klientům, vybírá od nich poplatky za výkon služeb a vykonává další činnosti na příkaz vedoucího.

Hlavní sociálně-výchovný pracovník pro muže – je přímo podřízen vedoucímu azylového domu, pracuje se skupinou mužů a podle potřeby i se skupinou dalších klientů azylového domu. Má stejné funkce jako Hlavní sociálně-výchovný pracovník pro matky s dětmi.

Sociálně výchovný pracovník – je přímo podřízen vedoucímu a hlavnímu sociálně-výchovnému pracovníkovi, pracuje se skupinou mužů nebo matek s dětmi a podle potřeby i s dalšími klienty. V součinnosti s ostatními pracovníky vede a realizuje terapeutické plány. Vykonává sociálně výchovný dohled, zajišťuje denní a noční provoz, kontroluje dodržování řádu. Dohlíží na práce spojené s udržováním hygieny a pořádku v azylovém domě, plně se věnuje klientům.

Hospodářská pracovnice – je přímo podřízena vedoucímu azylového domu, vedoucímu sociálnímu pracovníkovi a spolupracuje se sociálně výchovnými pracovníky. Zodpovídá za vedení stravovacího provozu a prádelny. Vede evidenci přijatých a vydaných potravin, zajišťuje dodávky a výdej obědů, zajišťuje přípravu večeří a snídaní pro klienty. Zodpovídá za pořádek a dodržování hygienických podmínek, zodpovídá za pořádek v azylovém domě, zajišťuje příjem a výdej ložního prádla, vybírá poplatky.

Pracovník účetny a personálního úseku – je přímo podřízen vedoucímu organizace, vede účetnictví podle platných právních předpisů, zodpovídá za plnění svých úkolů, a také zodpovídá za úkoly, které vznikají ze specifických podmínek (např. přidělení financí ze státní správy, samosprávy, ministerstev), dále má odpovědnost za dodržování smluvních podmínek při poskytování finančních prostředků.

Pedagogický pracovník – zajišťuje vzdělávání pro zaměstnance azylového domu Boéthéia.

Psychologické služby – psycholog plánuje volnočasové aktivity, spolupracuje s matkami při výchově dětí, zajišťuje odbornou pomoc, je-li to potřeba.

2.3 Poslání a cíle SKP Boéthéia⁹

SKP Boéthéia je nestátní nezisková organizace a jejím posláním je zajišťovat a poskytovat křesťanskou a sociální pomoc lidem bez přístřeší a lidem v sociální nouzi. Služby SKP Boéthéia jsou zaměřeny především na osoby bez střechy nad hlavou, na příslušníky nejohroženějších skupin obyvatel, kterými jsou osoby žijící na okraji společnosti, na jedince osamělé, a nebo jinak znevýhodněné.

⁹ Zdroj: Stanovy SKP Boéthéia

Sdružení si klade za cíl vytvářet a provozovat služby na křesťanských principech, které se soustředí především na pomoc lidem v nouzi. Jedná se o pomoc morální, sociální, hygienickou, duchovní, ubytovací, stravovací, poradenskou, hmotnou, vzdělávací apod. Dále může být okruh služeb rozšířen podle specifických potřeb osob, které o pomoc požádají.

2.4 Poskytované služby SKP Boétheia¹⁰

SKP Boétheia můžeme rozčlenit na Azylový dům pro muže a Ubytovnu pro matky s dětmi. V rámci těchto zařízení jsou poskytovány služby pro osoby:

- které se ocitly vlastní vinou v tíživé životní situaci,
- které se ocitli vinou vnějších vlivů v tíživé životní situaci,
- přišli o střechu nad hlavou,
- osoby, které mají kde bydlet, ale rodinné prostředí ohrožuje jejich psychické či fyzické zdraví.

Azylový dům je určen pro muže starší 18-ti let a zahrnuje tyto služby:

- noclehárna,
- ubytovna I,
- ubytovna tzv. vyššího stupně ubytování,
- centrum denních služeb,
- nízkoprahové denní zařízení.

Ubytovna pro matky s dětmi slouží ohroženým osobám, mezi které patří i nezletilí členové rodiny. Na Ubytovně jsou poskytovány tyto druhy pomoci:

- ubytování matek s dětmi,
- pomoc určená dětem,
- pomoc matkám v hledání zaměstnání,
- hledání trvalého bydlení,
- pomoc psychologa,
- pomoc sociálních pracovníků.

¹⁰Zdroj: Provozní řád Azylového domu Boétheia

Charakteristika služeb Azylového domu pro muže

Noclehárna – je určena pro osoby, které přijdou z ulice, z léčebny, či domova. Vztahuje se na ty osoby, které nemají zájem se podříditi řádu ubytovny, nebo se nacházejí v krátkodobé tísní. Je zde možnost přespání a snídane a to za minimální poplatek. V případě, že by dotyčný neměl dostatek peněz, může si pobyt odpracovat hodinovým úklidem ve prospěch Azylového domu. Muž, který o přespání požádá, nesmí být pod vlivem alkoholu nebo drog, ty je také zakázáno do azylového domu přinášet. V noclehárně je základní sociální zařízení a její součástí je také společenská místnost. Kapacita je 9 lůžek, v době nouze je možno přidat 1 – 2 lůžka. Ubytovanému je přidělena postel a dostane také přikrývku a ložní prádlo, které ráno odevzdá zpět pečovateli. Může dostat i čisté oblečení výměnou za špinavé. V noclehárně je zakázáno kouřit.

Ubytovna č. I – jedná se o celodenní ubytování pro muže přicházející zvenčí, z noclehárny, z léčebny, z domovů, z nemocnice apod. Ubytovaným jsou nabízeny za finanční úplatu služby, jako je: celodenní jídlo, poradenství, pomoc psychologa, pomoc sociálního pracovníka, pomoc dalších odborníků apod. Podmínkou je, že muž musí mít zákonný příjem (plat či podporu v nezaměstnanosti, jestliže je nezaměstnaný, musí být registrován na úřadu práce). Na ubytovně je možnost stálého ubytování ve dvou až čtyřlůžkových pokojích, kapacita je 20 lůžek. Platí zde nutnost dodržování řádu azylového domu. Pobyt je limitován ubytovací smlouvou, na jeden rok, ale při rozboru situace klienta může být prodloužen.

Ubytovna tzv. Vyššího stupně ubytování – slouží především mužům, kteří mají trvalé bydliště v Jeseníku, jsou stabilizovaní, samostatní, bez problému zvládli pobyt na I. stupni Ubytovny azylového domu. Mají zájem a schopnosti zajistit si bydlení mimo toto zařízení. Tento typ ubytování poskytuje podobné služby jako ubytovna I. stupně, s tím rozdílem, že je zde volnější režim pobytu. Je kladen důraz na samostatnost a zodpovědnost ubytovaných klientů. Kapacita ubytovny je 14 lůžek na jednom nebo dvojlůžkovém pokoji, po dobu minimálně jednoho roku.

Centrum denních služeb – Jedná se o nabídku celodenního pobytu v prostorách azylového domu. Centrum je určeno těm lidem, kteří nejsou klienty azylového domu a nachází se v tíživé sociální a hmotné situaci. Nebo také těm, kteří ztratili střechu nad hlavou a nejsou schopni řešit tuto situaci sami. Takovýmto osobám je poskytována: střecha nad hlavou, poradenství, prvotní kontakt s pracovníky zařízení. Dále je zde možnost hygieny a poskytnutí

teplého nápoje. V opodstatněných případech i nabídka jídla nebo také šatstva. Služby jsou poskytovány zdarma. Kapacita je 10 osob.

Nízkoprahové denní zařízení - to je určeno pro příslušníky etnických menšin, kterými jsou zvláště Rómské komunity. Je jim poskytován denní pobyt na centru, rozhovor s příslušným sociálním pracovníkem, informace, poradenství, možnost přespání, pomoc psychologa, a další pomoc podle specifických potřeb klienta. Kapacita je tři, a maximálně pět osob.

Charakteristika služeb Azylového domu pro matky s dětmi

Ubytování matek a dětí – provoz ubytovny pro matky s dětmi je formulován jako nepřetržitý a celoroční. Služby jsou poskytovány v podobném rozsahu jako v Azylovém domě pro muže. Platba za pobyt respektuje finanční možnosti klientů. Ubytovna je vybavena sociálním zařízením, prádelnou, kuchyní a rozsáhlou halou. Dále je klientkám k dispozici zahrada. Matkám je nabídnuta pomoc v domácnosti a při výchově dětí. Děti ve školním věku mají možnost využívat počítač, který jim slouží jednak k výuce základu práce s počítačem a případně k využití jejich volného času. Plán práce a jednotlivé kontakty s klienty se odehrávají podle stanoveného Terapeutického plánu, s možností individuálního přístupu. Pokud se některé klientky ocitnou ve finanční tísní, tak mají možnost požádat sociálního pracovníka o materiální pomoc. Ubytovna má kapacitu pěti pokojů s maximálním lůžkovou kapacitou 18 lůžek.

Pomoc matkám v hledání zaměstnání a hledání trvalého bydlení – cílem je pomoci zajistit vhodné ubytování mimo azylový dům s možností pomoci při platbě nájmu, poradenství, pomoc při řešení perspektivy dalšího bydlení apod. Dále si klade za úkol pomoci klientkám zprostředkovat práci u vhodného zaměstnavatele. Cílem je odstranění sociální nerovnosti klientů azylového domu vzhledem k pracovním příležitostem.

2.5 Shrnutí

V této kapitole byla nastíněna historie Azylového domu Boétheia, kde bylo také poukázáno na vývoj počtu zaměstnanců a klientů. Je možno říci, že počet klientů i zaměstnanců během sledovaného období vzrůstal. Dále jsme se zabývali organizační strukturou a pracovní náplní jednotlivých zaměstnanců. Jak již bylo výše řečeno, Azylový dům je řízen vedoucím, a dalšími zaměstnanci jsou: sociální pracovníci, hospodářka, účetní,

dále jsou to externí spolupracovníci: pedagogický pracovník a psycholog, případně další odborníci.

Také byly uvedeny cíle a poslání zařízení. Základním cílem Azylového domu je poskytování pomoci osobám bez přístřeší a osobám v sociální nouzi.

Na závěr byly vyjmenovány a následně charakterizovány druhy služeb poskytované Azylovým domem. Služby jsou poskytovány mužům a také matkám s dětmi.

3 Analýza hospodaření Azylového domu Boétheia

V poslední a zároveň stěžejní části této práce bude provedena analýza hospodaření Azylového domu Boétheia v letech 2002-2006. Nejprve bude poukázáno na zásady hospodaření SKP Boétheia. Dále pak budou charakterizovány výnosy, náklady a hospodářský výsledek a to vždy za daný rok. Závěrem pak bude provedeno shrnutí hospodaření za sledované období.

Nejprve se podívejme na zásady hospodaření SKP Boétheia¹¹, které vyplývají ze stanov, můžeme zde vyčíst toto:

- sdružení je způsobilé nabývat práv a zavazovat se v majetkových věcech. Se svým či svěřeným majetkem a se všemi získanými prostředky nakládá výhradně v souladu s celkovým zaměřením sdružení,
- hospodaření se řídí programem a rozpočtem schváleným valnou hromadou a obecně závaznými předpisy,
- do doby schválení rozpočtu se řídí hospodaření sdružení provizorním rozpočtem schváleným radou sdružení,
- zdroje potřebné k naplnění poslání a cílů sdružení a k jeho rozvoji tvoří zejména: dobrovolné příspěvky členů a příznivců sdružení, příjmy z vlastních akcí sdružení, hospodářské či podnikatelské činnosti a z výsledků činnosti zařízení, dotace orgánů veřejné správy, fondů a nadací, sponzorské dary.

Výdaje sdružení jsou určeny výhradně k realizaci cílů sdružení. Těmito cíli je zajišťování a poskytování křesťanské a sociální pomoci lidem bez přístřeší a lidem v sociální nouzi, a to i lidem zdravotně postiženým v zařízeních, která jsou tímto sdružením zřizována.

Sdružení účtuje podle směrné účtové osnovy pro nevýdělečné organizace, vede všechny povinné účetní knihy a další dokumenty. V souladu se zákonem o účetnictví (č. 563/1991 Sb.) zpracovává rozvahu, výkaz zisku a ztráty a přílohu.

¹¹ Zdroj: Stanovy SKP Boétheia

3.1 Analýza hospodaření v roce 2002

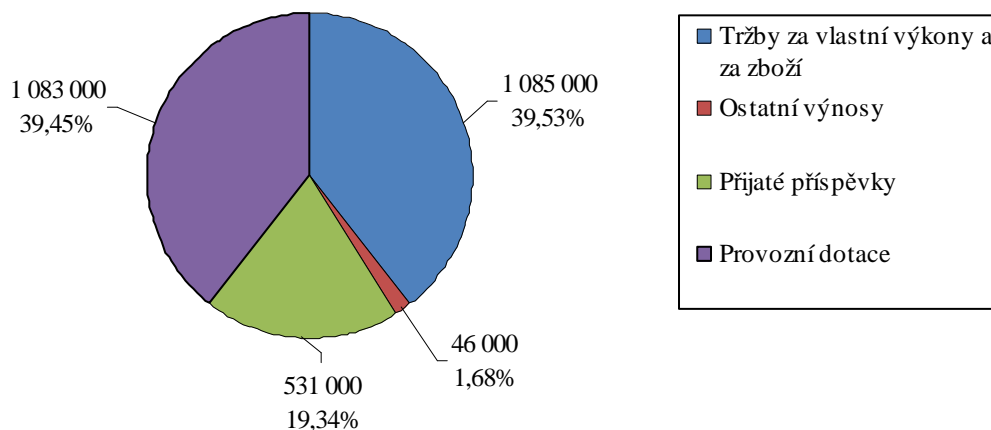
Výnosy

Tab. č. 3.1 Výnosy v roce 2002 v Kč

Položka	Částka
Tržby z prodeje služeb	1 085 000
Úroky	3 000
Jiné ostatní výnosy	43 000
Přijaté příspěvky (dary)	530 000
Přijaté členské příspěvky	1 000
Provozní dotace	1 083 000
VÝNOSY CELKEM	2 745 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2002. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.1 Výnosy v roce 2002 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2002. Vlastní zpracování.

V roce 2002, tedy v prvním roce této analýzy, činily celkové výnosy 2 745 000 Kč. Jak vyplývá z grafu, největší část výnosů byla tvořena tržbami za vlastní výkony a za zboží. Jednalo se o částku 1 085 000 Kč. Můžeme sem zařadit především příjmy za poskytnuté služby klientům. Další velká část výnosů byla tvořena přijatými provozními dotacemi, které činily 1 083 000 Kč. Třetím, ale již podstatně nižším výnosem byly přijaté příspěvky. Jejich výše dosáhla 531 000 Kč, kde 1000 Kč činily přijaté členské příspěvky a zbytek byly přijaté dary. Poslední byly ostatní výnosy v částce 46 000 Kč.

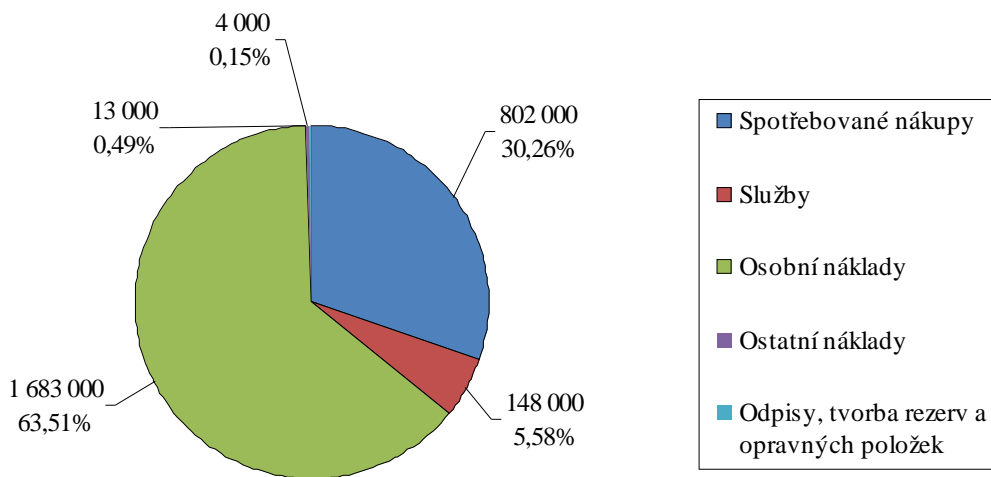
Náklady

Tab. č. 3.2 Náklady v roce 2002 v Kč

Položka	Částka
Spotřeba materiálu	590 000
Spotřeba energie	212 000
Opravy a udržování	9 000
Cestovné	13 000
Ostatní služby	126 000
Mzdové náklady	1 168 000
Zákonné sociální pojištění	402 000
Zákonné sociální náklady	70 000
Ostatní sociální náklady	43 000
Ostatní pokuty a penále	1 000
Manka a škody	7 000
Jiné, ostatní náklady	5 000
Odpisy DHM a DNM	4 000
NÁKLADY CELKEM	2 650 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2002. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.2 Náklady v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2002. Vlastní zpracování.

Náklady v roce 2002 dosáhly celkové výše 2 650 000 Kč. Nejvyšší částkou byly v tomto roce osobní náklady, činily 1 683 000 Kč. Můžeme sem zahrnout zvláště mzdové náklady v částce 1 168 000 Kč, dále zákonné sociální pojištění, zákonné sociální náklady a ostatní sociální náklady, které dohromady dosáhly 515 000 Kč. V tomto roce pracovalo v Azylovém domě 9 zaměstnanců. Druhým podstatným nákladem byly spotřebované nákupy,

kteřé činily 802 000 Kč. Do těchto nákupů řadíme zvláště spotřebu materiálu, která v tomto roce dosáhla 590 000 Kč a spotřebu energie ve výši 212 000 Kč.

Služby činily 148 000 Kč, patří zde opravy a udržování, které dosáhly 9 000 Kč, cestovné ve výši 13 000 Kč a nejvyšší náklad z této kategorie, ostatní služby, činil 126 000 Kč.

Podstatně nižší byly ostatní náklady, zde spadají ostatní pokuty a penále, manka a škody a jiné ostatní náklady. Celkově dosáhly ostatní náklady částky 13 000 Kč.

Téměř nepatrnou položku tvořily odpisy, tvorba rezerv a opravných položek. Přičemž SKP Boétheia sem zahrnuje pouze odpisy z dlouhodobého hmotného a dlouhodobého nehmotného majetku. Každoročně odepisuje 4 000 Kč.

Následující tabulka zobrazuje přehled nákladů poskytnutých na jednotlivé druhy služeb.

Tab. č. 3.3 Náklady na služby v roce 2002

Typ služby	Náklady v Kč
Ubytovna I	395 000
Ubytovna II	365 000
Ostatní	190 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2002. Vlastní zpracování.

SKP Boétheia v tomto roce hospodařilo s kladným hospodářským výsledkem, ve výši 95 000 Kč.

3.2 Analýza hospodaření v roce 2003

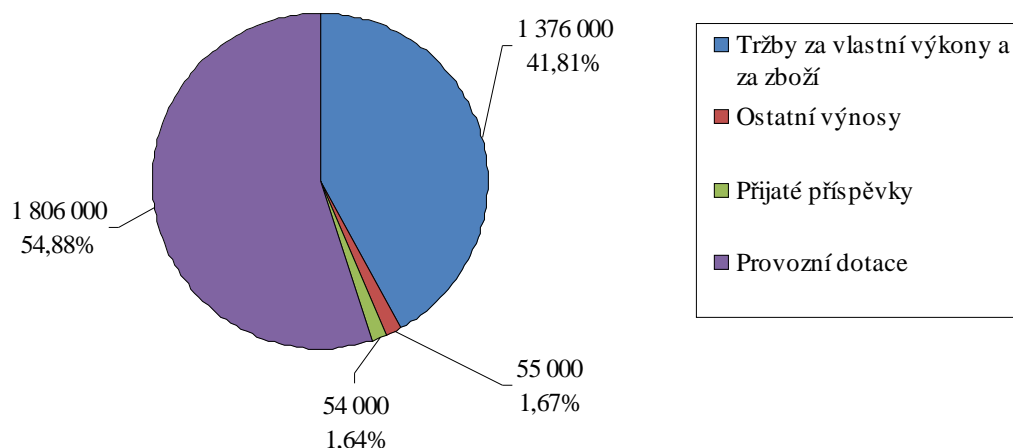
Výnosy

Tab. 3.4 Výnosy v roce 2003 v Kč

Položka	Částka
Tržby z prodeje služeb	1 376 000
Úroky	5 000
Jiné ostatní výnosy	50 000
Přijaté příspěvky (dary)	53 000
Přijaté členské příspěvky	1 000
Provozní dotace	1 806 000
VÝNOSY CELKEM	3 291 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2003. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.3 Výnosy v roce 2003 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boéthéia. 2003. Vlastní zpracování.

V tomto roce činily celkové výnosy 3 291 000 Kč. Na rozdíl od minulého roku byly letos nejvyšším výnosem provozní dotace, bylo přijato 1 806 000 Kč. Tato částka, jak můžeme vidět, tvoří spolu s tržbami za vlastní výkony a za zboží (1 376 000 Kč) podstatnou část celkových výnosů. Můžeme ještě poznamenat, že část dotací ve výši 1 260 000 Kč byla přijata od MPSV. Tato částka byla využita na mzdy zaměstnancům.

Třetím, ale již nižším výnosem byly ostatní výnosy, do kterých můžeme zařadit úroky a jiné ostatní výnosy. Celková částka je 55 000 Kč.

Nejnižší byly přijaté příspěvky, které činily 54 000 Kč, patří sem dary poskytnuté v hotovosti od soukromých osob a církve a také přijatý materiál. Oproti minulému roku byl v této kategorii zaznamenán výrazný pokles a to o 477 000 Kč.

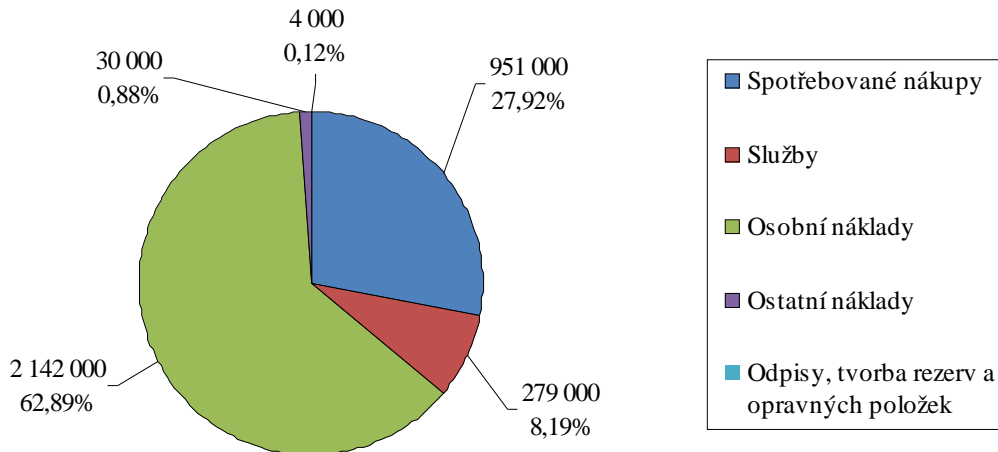
Náklady

Tab. č. 3.5 Náklady v roce 2003 v Kč

Položka	Částka
Spotřeba materiálu	559 000
Spotřeba energie	392 000
Opravy a udržování	50 000
Cestovné	13 000
Ostatní služby	216 000
Mzdové náklady	1 498 000
Zákonné sociální pojištění	502 000
Zákonné sociální náklady	93 000
Ostatní sociální náklady	49 000
Ostatní pokuty a penále	1 000
Jiné, ostatní náklady	29 000
Odpisy DHM a DNM	4 000
NÁKLADY CELKEM	3 406 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2003. Vlastní zpracování

Graf č. 3.4 Náklady v roce 2003 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2003. Vlastní zpracování

Celkové náklady dosáhly výše 3 406 000 Kč. Nejvyšší byly opět osobní náklady, které činily 2 142 000 Kč a to při 11 zaměstnancích (v souvislosti s otevřením ubytovny pro matky s dětmi byli přijati další zaměstnanci a došlo tedy i ke zvýšení osobních nákladů). V pořadí druhým nejvyšším nákladem byly spotřebované nákupy v částce 951 000 Kč. Spotřeba

materiálu, což je položka, kterou do spotřebovaných nákupů řadíme, dosáhla 559 000 Kč a spotřeba energie činila 392 000 Kč.

Dalším nákladem byly služby, ty dosáhly 279 000 Kč. Ostatní náklady byly v tomto roce ve výši 30 000 Kč. Nejnižší byly opět odpisy, činí 4 000 Kč. U všech nákladů, až na odpisy, byl zaznamenán růst oproti minulému roku.

Tab. č. 3.5 Náklady na služby v roce 2003

Typ služby	Náklady v Kč
Ubytovna I	492 000
Ubytovna II	413 280
Pomoc matkám s dětmi	221 400
Ostatní	103 320

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2003. Vlastní zpracování.

Hospodářský výsledek SKP Boétheia byl v tomto roce záporný, byla zaznamenána ztráta ve výši – 115 000 Kč.

3.3 Analýza hospodaření v roce 2004

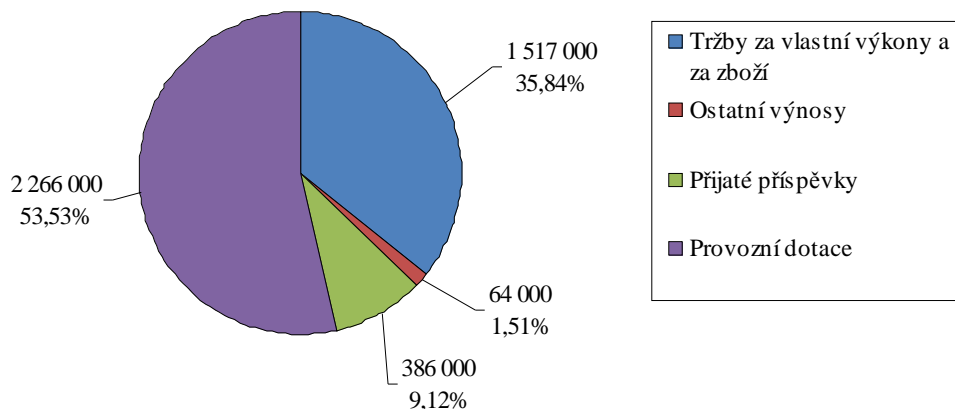
Výnosy

Tab. 3.6 Výnosy v roce 2004 v Kč

Položka	Částka
Tržby z prodeje služeb	1 517 000
Úroky	2 000
Jiné ostatní výnosy	62 000
Přijaté příspěvky (dary)	384 000
Přijaté členské příspěvky	2 000
Provozní dotace	2 266 000
VÝNOSY CELKEM	4 233 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2004. Vlastní zpracování

Graf č. 3.5 Výnosy v roce 2004 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2004. Vlastní zpracování

V tomto roce dosáhly celkové výnosy částky 4 233 000 Kč. Výnosy byly tvořeny především provozními dotacemi, které byly poskytnuty od MPSV a byly využity na mzdy zaměstnanců. MPSV udělilo 1 550 000 Kč. Další dotace poskytl Krajský úřad Olomouc a Městský úřad Jeseník. Celkově provozní dotace činily 2 266 000 Kč.

Z grafu také plývá, že další velká část výnosů SKP Boétheia byly tržby za vlastní výkony a za zboží, patří zde zvláště poskytnuté služby klientům, tyto činily 1 517 000 Kč.

Přijaté příspěvky, do kterých se řadí zvláště dary a přijaté členské příspěvky činily 386 000 Kč. Zde můžeme poznamenat, že dary v hotovosti byly poskytnuty od soukromých osob a od církve a od ostatních dárců byl přijat materiál. Oproti minulému roku byl zaznamenán výrazný růst ve výši 332 000 Kč.

Nejnižším výnosem byly ostatní výnosy, kam patří úroky ve výši 2 000 Kč a jiné ostatní výnosy ve výši 62 000 Kč

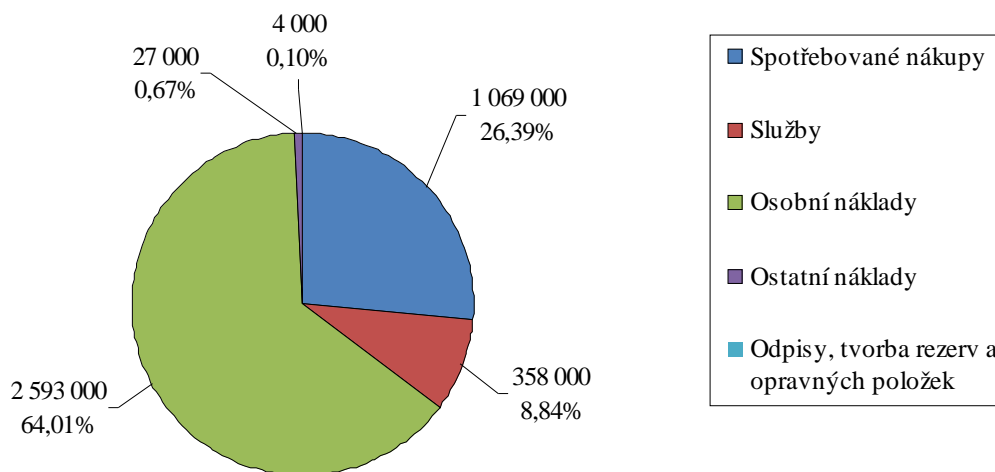
Náklady

Tab. 3.7 Náklady v roce 2004 v Kč

Položka	Částka
Spotřeba materiálu	548 000
Spotřeba energie	521 000
Opravy a udržování	145 000
Cestovné	14 000
Ostatní služby	199 000
Mzdové náklady	1 814 000
Zákonné sociální pojištění	618 000
Zákonné sociální náklady	100 000
Ostatní sociální náklady	61 000
Úroky	1 000
Jiné, ostatní náklady	26 000
Odpisy DHM a DNM	4 000
NÁKLADY CELKEM	4 051 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2004. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.6 Náklady v roce 2004 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2004. Vlastní zpracování.

Celkové náklady dosáhly výše 4 051 000 Kč. Z uvedeného grafu je patrné, že nejvyšší částkou v roce 2004 byly osobní náklady, v částce 2 593 000 Kč. Do těch můžeme zahrnout zvláště mzdové náklady ve výši 1 814 000 Kč, dále sem patří zákonné sociální pojištění ve

výši 618 000 Kč, zákonné sociální náklady, které činí 100 000 Kč a ostatní sociální náklady ve výši 61 000 Kč. V roce 2004 pracovalo v Azylovém domě v průměru 13 zaměstnanců.

Druhou významnou nákladovou položkou byly spotřebované nákupy, v částce 1 069 000 Kč. Zde patří spotřeba materiálu v celkové výši 548 000 Kč a spotřeba energie (voda, plyn, elektrická energie), která představuje částku 521 000 Kč.

Mezi služby ve výši 358 000 Kč, které jsou dalším nákladem, můžeme zahrnout opravy a udržování, které činily 145 000 Kč, cestovné v částce 14 000 Kč a ostatní služby ve výši 199 000 Kč.

Do ostatních nákladů patří nákladové úroky v částce 1 000 Kč a jiné, ostatní náklady, ty činily 26 000 Kč.

Tab. č. 3.8 Náklady na služby v roce 2004

Typ služby	Náklady v Kč
Ubytovna I	570 800
Ubytovna II	479 472
Pomoc matkám s dětmi	256 860
Ostatní	119 868

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2004. Vlastní zpracování.

V daném roce byl zaznamenán kladný hospodářský výsledek ve výši 182 000 Kč.

3.4 Analýza hospodaření v roce 2005

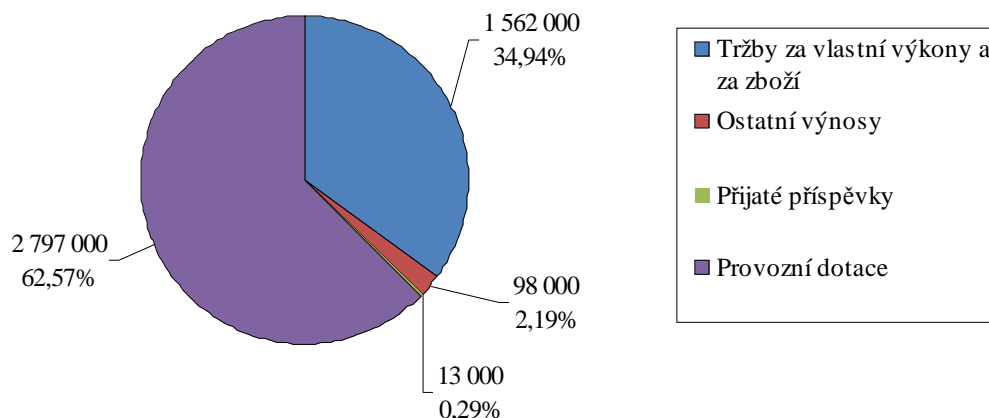
Výnosy

Tab. 3.9 Výnosy v roce 2005

Položka	Částka
Tržby z prodeje služeb	1 562 000
Úroky	1 000
Jiné ostatní výnosy	97 000
Přijaté příspěvky (dary)	9 000
Přijaté členské příspěvky	4 000
Provozní dotace	2 797 000
VÝNOSY CELKEM	4 470 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2005. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.7 Výnosy v roce 2005 v Kč a %



Zdroj: Závěrečná zpráva SKP Boétheia. 2005. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy v tomto roce činily 4 470 000 Kč. Viditelně nejvyšší část byla tvořena opět provozními dotacemi. Byly přijaty od MPSV, Městského úřadu Jeseník a od Krajského úřadu v Olomouci a to na základě vypracovaných projektů. Dohromady bylo přijato 2 797 000 Kč. To je o 531 000 Kč více, než v minulém roce.

Dále do výnosů spadají tržby za vlastní výkony a za zboží. Zde opět patří zvláště poskytnuté a zaplacené služby od klientů. Jejich výše byla 1 562 000 Kč a oproti minulému roku došlo ke zvýšení o 45 000 Kč.

Dále jsou zde ostatní výnosy, u těch bylo zaznamenáno zvýšení na 98 000 Kč, přičemž 1 000 Kč z této částky činí úroky.

K největšímu poklesu oproti minulému roku došlo u přijatých příspěvků, ty se snížily o 373 000 Kč a to zvláště kvůli výrazně nižším přijatým darům (od soukromých osob a od církve). Členské příspěvky se naopak zvýšily. Celkově činily přijaté příspěvky 13 000 Kč.

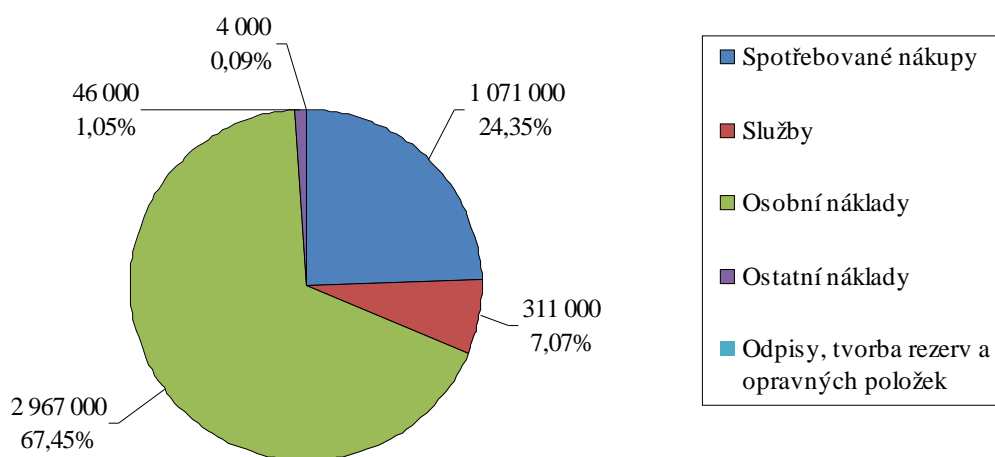
Náklady

Tab. 3.10 Náklady v roce 2005

Položka	Částka
Spotřeba materiálu	500 000
Spotřeba energie	571 000
Opravy a udržování	43 000
Cestovné	14 000
Ostatní služby	254 000
Mzdové náklady	2 092 000
Zákonné sociální pojištění	716 000
Zákonné sociální náklady	82 000
Ostatní sociální náklady	77 000
Úroky	1 000
Jiné, ostatní náklady	45 000
Odpisy DHM a DNM	4 000
NÁKLADY CELKEM	4 399 000

Zdroj: Závěrečná zpráva SKP Boétheia. 2005. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.8 Náklady v roce 2005 v Kč a %



Zdroj: Závěrečná zpráva SKP Boétheia. 2005. Vlastní zpracování.

Celkové náklady v tomto roce činily 4 399 000 Kč. Nejvyšší byly opět osobní náklady, jejich výše dosáhla 2 967 000 Kč. S počtem zaměstnanců to bylo v tomto roce složitější. V období od ledna do dubna bylo zaměstnáno 14 zaměstnanců, ale koncem dubna došlo ke snížení stavu na 12 zaměstnanců a to kvůli snížené přijaté dotaci od MPSV. Došlo

k vypracovávání projektů, ty pomohly ke zvýšení finančních prostředků a také umožnily další fungování Azylového domu. V období od září do prosince byl pracovní tým posílen a to na 17 zaměstnanců. Se zvýšením počtu zaměstnanců se oproti minulému roku zvýšily i celkové osobní náklady

Stejně jako v minulém roce, i letos byly druhým nejvyšším nákladem spotřebované nákupy, činily 1 071 000 Kč – zde jsou nejvyšší náklady na energii, ty se zvýšily oproti minulému roku o 50 000 Kč a to zvláště kvůli provozování Ubytovny pro matky s dětmi. Na druhou stranu došlo ke snížení spotřeby materiálu a to o 48 000 Kč.

Dalším, ale už podstatně nižším nákladem oproti dvěma předešlým, byly služby, jejich celková výše činila 311 000 Kč a stejně jako loni byly i letos nejvyšší Ostatní služby. Oproti minulému roku došlo k výraznému snížení oprav a udržování, a to o 102 000 Kč.

Ostatní náklady činily 46 000 Kč, zde došlo ke zvýšení z předešlých 27 000 Kč. Posledním a zároveň nejnižším nákladem byly odpisy v částce 4 000 Kč.

Tab. č. 3.11 Náklady na služby v roce 2005

Typ služby	Náklady v Kč
Ubytovna I	597 024
Ubytovna II	442 240
Pomoc matkám s dětmi	232 840
Ostatní	109 896

Zdroj: Závěrečná zpráva SKP Boéthéia. 2005. Vlastní zpracování.

Hospodářský výsledek v tomto roce činil 71 000, SKP Boéthéia tedy dosáhlo zisku.

3.5 Analýza hospodaření v roce 2006

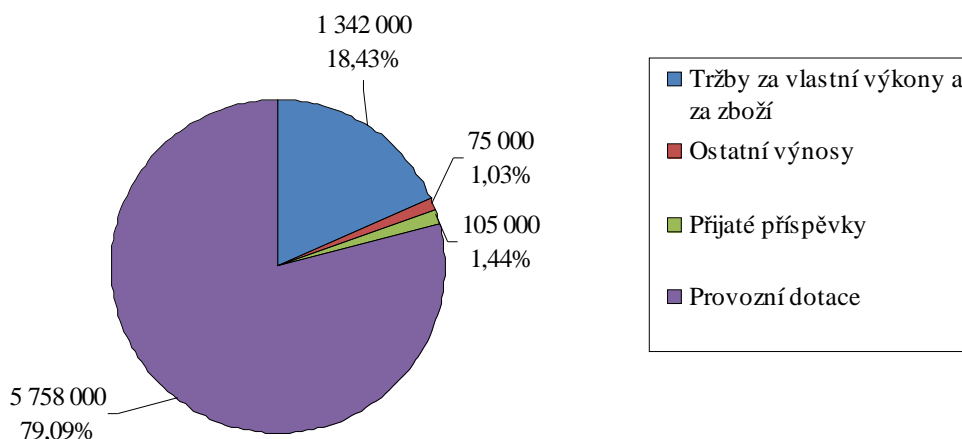
Výnosy

Tab. č. 3.12 Výnosy v roce 2006 v Kč

Položka	Částka
Tržby z prodeje služeb	1 342 000
Úroky	2 000
Jiné ostatní výnosy	73 000
Přijaté příspěvky (dary)	104 000
Přijaté členské příspěvky	1000
Provozní dotace	5 758 000
VÝNOSY CELKEM	7 280 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boéthéia. 2006. Vlastní zpracování

Graf č. 3.9 Výnosy v roce 2006 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2006. Vlastní zpracování

V roce 2006 činily celkové výnosy 7 280 000 Kč, oproti minulým letům došlo tedy k celkem viditelnému zvýšení.

Největší část celkových výnosů byla tvořena opět přijatými provozními dotacemi ve výši 5 758 000 Kč. Zde můžeme podotknout, že tyto finance byly přijaty zvláště zásluhou vypracovaných projektů, jedná se např. o projekt s názvem: „Vytvoření a ověření integračního programu pro občany po návratu z výkonu trestu a pro osoby ohrožené trestnou činností“¹² 80 % financí bylo poskytnuto z prostředků Evropského sociálního fondu a zbytek financí pochází ze zdrojů České republiky. Dále byly finance poskytnuty od MPSV, Městského úřadu Jeseník a Krajského úřadu v Olomouci. Můžeme říci, že dotace se podstatně zvýšili oproti minulým letem

Dalším výnosem byly tržby za poskytnuté vlastní služby ve výši 1 342 000 Kč. Oproti minulému roku došlo k poklesu.

V pořadí třetím nejvyšším výnosem byly přijaté příspěvky, celkově činily 105 000 Kč. Příspěvky byly přijaty v hotovosti od soukromých osob a 1000 Kč jsou přijaté členské příspěvky.

Nejnižší jsou ostatní výnosy, které činí 75 000 Kč.

¹² Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia.2006

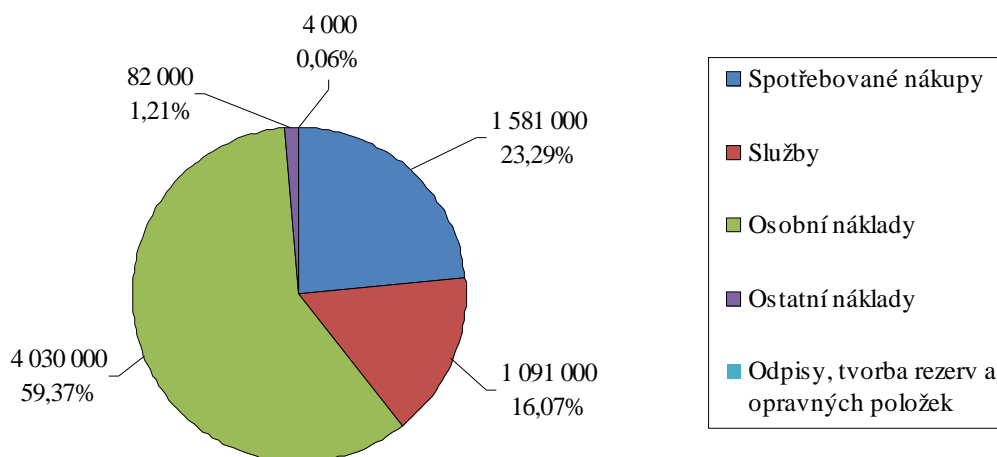
Náklady

Tab. č. 3.13 Náklady v roce 2006 v Kč

Položka	Částka
Spotřeba materiálu	886 000
Spotřeba energie	695 000
Opravy a udržování	17 000
Cestovné	39 000
Ostatní služby	1 035 000
Mzdové náklady	2 935 000
Zákonné sociální pojištění	1 013 000
Zákonné sociální náklady	41 000
Ostatní sociální náklady	41 000
Úroky	45 000
Jiné, ostatní náklady	37 000
Odpisy DHM a DNM	4 000
NÁKLADY CELKEM	6 788 000

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2006. Vlastní zpracování

Graf č. 3.10 Náklady v roce 2006 v Kč a %



Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2006. Vlastní zpracování

V roce 2006 činily celkové náklady 6 788 000 Kč, stejně jako u výnosů, došlo i zde k výraznému zvýšení. Nejvyšší byly osobní náklady. Dosáhly 4 030 000 Kč, což je částka podstatně vyšší než v minulých letech. Rozdíl se pohybuje v částce přes 1 milion Kč. Zaměstnáno bylo 17 pracovníků.

Spotřebované nákupy, které se zvýšily zhruba o půl milionu Kč, činily 1 581 000 Kč. Spotřeba materiálu se oproti minulému roku zvýšila téměř o 490 000 Kč a také došlo ke zvýšení nákladů na energii.

Dalším významným nákladem byly poskytnuté služby, kde došlo rovněž k výraznému zvýšení. Celkově činily 1 091 000 Kč, cestovné spolu s opravami, zde činí téměř zanedbatelné částky oproti ostatním službám, které dosáhly 1 035 000 Kč.

Ostatní náklady se zvýšily na 82 000 Kč a to zvláště díky velmi výraznému nárůstu nákladových úroků, tyto se zvýšily o 44 000 Kč, jiné a ostatní náklady naopak oproti minulému roku poklesly.

Posledním a zároveň nejnižším nákladem jsou opět odpisy – činí 4 000 Kč.

Tab. č. 3.14 Náklady na služby v roce 2006

Typ služby	Náklady v Kč
Ubytovna I	1 068 800
Ubytovna II	785 328
Pomoc matkám s dětmi	480 960
Ostatní	336 912

Zdroj: Výroční zpráva SKP Boétheia. 2006. Vlastní zpracování

Výsledek hospodaření v tomto roce činil 492 000 Kč.

3.6 Shrnutí hospodaření Azylového domu Boétheia

Nyní se zaměříme na celkové náklady, výnosy a hospodářský výsledek za roky 2002, 2003, 2004, 2005 a 2006 SKP Boétheia. Můžeme poznamenat, že složení nákladů v daných pěti letech bylo totožné. Vždy se jednalo o spotřebované nákupy, služby, osobní náklady, ostatní náklady a odpisy. Měnily se pouze jednotlivé částky, ty klesaly, popřípadě se zvyšovaly a to zvláště v závislosti na počtu zaměstnanců, na počtu klientů a jim poskytnutých služeb, pak také v souvislosti se spotřebou materiálu, spotřebou energie a dalších.

Z jednotlivých analyzovaných let je zřejmé, že ani pořadí jednotlivých nákladů se nemění. Každoročně byly nejvyšší osobní náklady – jedná se o náklady na mzdy zaměstnanců a náklady na pojištění.

Druhou položkou byly vždy spotřebované nákupy, dále se pak jednalo o poskytnuté služby, ostatní náklady a závěrem to byly odpisy.

Co se týče celkových nákladů, ty se každým rokem zvyšovaly. Dá se říci, že v letech 2002 – 2005 nebyl růst až tak výrazný, např. mezi roky 2004 a 2005 není tato změna v uvedeném grafu ani příliš viditelná. V číselném vyjádření se jedná o částku 348 000 Kč.

Výrazná změna byla zaregistrována až roce 2006, zde se k růstu nákladů významně přičinily poskytnuté služby, které se oproti minulým letům výrazně zvýšily. Také byla zaznamenána změna v osobních nákladech. Číselně vyjádřeno, rozdíl mezi lety 2004 a 2006 činil 2 737 000 Kč.

U výnosů je situace téměř totožná. Jednotlivé výnosy byly vždy tvořeny tržbami za poskytnuté služby, ostatními výnosy, přijatými příspěvky a provozními dotacemi.

Je nutné říci, že výnosy nejsou závislé jen na organizaci samotné a na množství a ceně poskytnutých služeb, ale zvláště na tom, v jaké výši jí budou poskytnuty dotace a dary. Je samozřejmé, že i z vlastní činnosti (poskytování služeb) plynou organizaci příjmy, avšak ty by nestačily pokrýt všechny náklady.

I výnosy v jednotlivých letech kolísají, ale jejich skladba je téměř stejná ve všech pěti letech. Nejvyšší jsou každoročně přijaté dotace, s výjimkou roku 2002. Dále jsou to pak tržby za vlastní služby, ale opět až na rok 2002. V letech 2002, 2004 a 2006 jsou v pořadí třetím nejvyšším výnosem přijaté příspěvky. V letech 2003 a 2005 to byly ostatní výnosy.

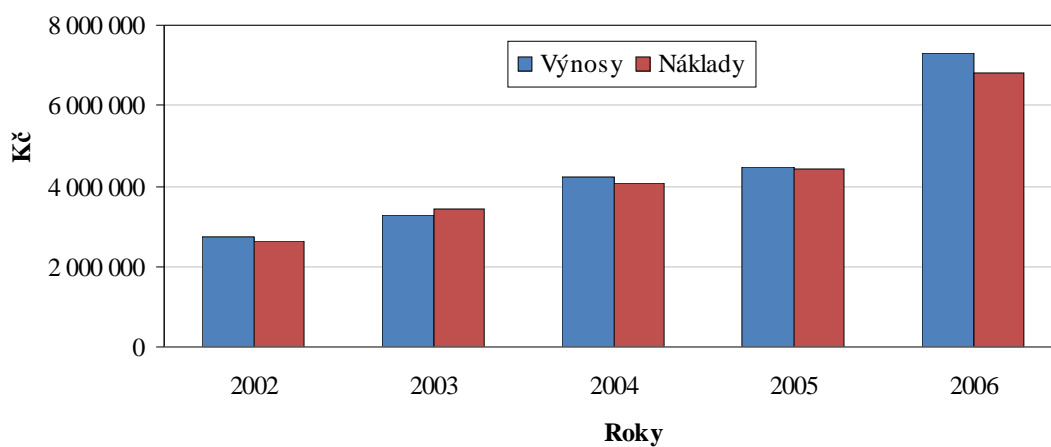
Celková výše výnosů, stejně jako u nákladů rostla. I zde je rozdíl mezi lety 2004 a 2005 téměř nepatrný, jednalo se o částku 237 000 Kč. Při porovnání všech pěti let můžeme už zaznamenat vyšší rozdíl. Např. mezi lety 2004 a 2006 se jednalo o částku 3 047 000 Kč.

Tab. č. 3.15 Shrnutí hospodaření SKP Boéthéia v letech 2002, 2003, 2004, 2005 a 2006

	2002	2003	2004	2005	2006
Výnosy	2 745 000	3 291 000	4 233 000	4 470 000	7 280 000
Náklady	2 650 000	3 406 000	4 051 000	4 399 000	6 788 000
Hospodářský výsledek	95 000	-115 000	182 000	71 000	492 000

Zdroj: Výroční zprávy SKP Boéthéia 2002, 2003, 2004, 2005, 2006. Vlastní zpracování.

Graf č. 3.11 Náklady a výnosy v Kč za sledované období

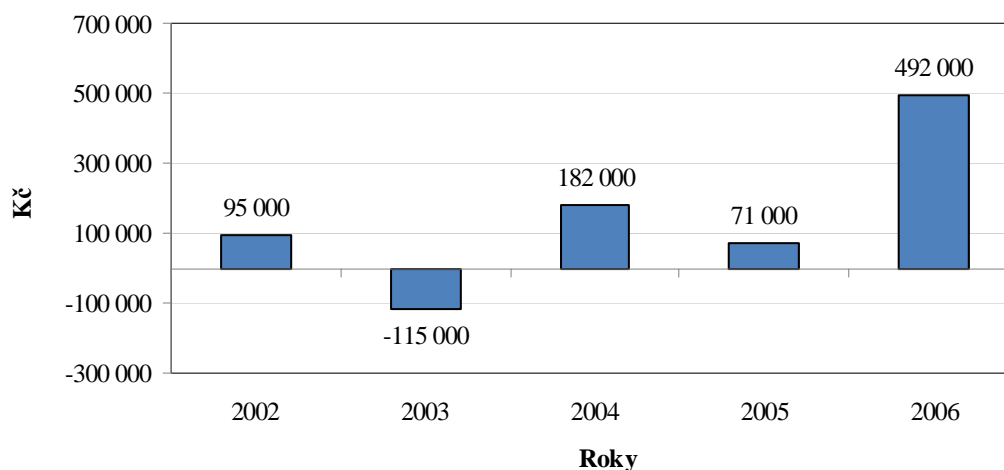


Zdroj: Výroční zprávy SKP Boétheia 2002, 2003, 2004, 2005, 2006. Vlastní zpracování

Již z prvního pohledu je patrné, že jednotlivé náklady a výnosy se od sebe příliš neliší, tento rozdíl se zvyšuje v roce 2006, ale jen minimálně. Z tohoto plyne, že i výsledek hospodaření, který zjistíme odečtením výnosů a nákladů, není příliš vysoký a v roce 2003 dosáhlo občanské sdružení dokonce ztráty.

SKP Boétheia, stejně jako i jiné neziskové organizace dosažený zisk vkládá zpět do své činnosti.

Graf č. 3.12 Hospodářský výsledek



Zdroj: Výroční zprávy SKP Boétheia 2004, 2005, 2006. Vlastní zpracování

Závěr

Předmětem této práce bylo Občanské sdružení Azylový dům Boétheia, jedná se o neziskovou organizaci, která své služby poskytuje na základě křesťanského přístupu. Své služby poskytuje mužům – bezdomovcům a dále pak matkám s dětmi, které se ocitly bez střechy nad hlavou.

K tomu, abychom se mohli zabývat neziskovými organizacemi a tudíž také hlavním cílem této práce je třeba si nejprve vymežit, co si pod pojmem nezisková organizace představit, jak je vymežit v rámci České republiky a také jak je definovat. Na toto se soustředila první kapitola.

V rámci druhé kapitoly byla představena konkrétní organizace – ta je v této práci zastoupena Azylovým domem Boétheia. V této kapitole byly vymezeny cíle a poslání organizace a byla provedena charakteristika služeb a personálního obsazení.

Cílem této práce bylo *analyzovat hospodaření občanského sdružení Azylového domu Boétheia v letech 2002 – 2006*. V dané analýze byly především srovnávány vymezené roky a to pomocí nákladů, výnosů a výsledků hospodaření, kterých bylo dosaženo. Ke každému srovnání byl také podán komentář. V tom bylo objasněno k jakým změnám v daném roce došlo a proč. Celá tato analýza byla pro přehlednost doplněna tabulkami a grafy, které jednotlivé výnosy a náklady zaznamenávají.

Na základě analýzy byla vyhodnocena tato hypotéza: *Azylový dům Boétheia hospodařil ve sledovaných letech s kladným hospodářským výsledkem*. Ve třetí kapitole, která se tímto zabývala, bylo zjištěno, že hypotéza se potvrdila vyjma roku 2003, kdy bylo hospodaření ztrátové.

Jak ukazuje graf č. 3.12, v roce 2002 dosáhlo SKP Boétheia zisku ve výši 95 000 Kč, v roce 2003 byl zaznamenána ztráta, ta činila – 115 000 Kč, v dalších letech bylo hospodaření opět ziskové. V roce 2003 byl hospodářský výsledek 182 000 Kč, v roce 2004 činil dosažený zisk 182 000 Kč, v roce 2005 došlo ke snížení na 71 000 Kč a v roce 2006 bylo dosaženo nejvyšší částky za sledované období a to 492 000 Kč.

Závěrem můžeme říci, že neziskové organizace obecně mají s financováním velké problémy a ani Azylový dům Boétheia není výjimkou. Z jednotlivých analýz se dá odvodit, jak je toto občanské sdružení závislé na dotacích. Dá se říci, že bez podpory státu by nemohla tato organizace vůbec fungovat.

Seznam použité literatury

Knihy

- [1] DUBEN, R. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti* 1.vyd. Praha: Kodex Bohemia, 1996. 376 s. ISBN 80-85963-19-1
- [2] HALÁSKOVÁ M., KOVÁŘ J. *Veřejná ekonomika a veřejná správa*. 1. vydání. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2005. 200 s. ISBN 80-248-0587-1.
- [3] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru*. 1. vydání. Praha: Ekopress, s.r.o., 2001. 177 s. ISBN 80-86119-41-6
- [4] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. Praha: Ekopress, 2004. 177 s. ISBN 80-86119-41-6
- [5] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace*. 9. aktualizované vydání. Olomouc: Anag, s.r.o., 2007. 239 s. ISBN 978-7263-404-0
- [6] ŠKARABELOVÁ, S. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vydání Brno: Masarykova univerzita, 2002. 129 s. ISBN 80-210-3031-3.
- [7] URBANCOVÁ, A., KRYŠKOVÁ Š. *Účetnictví nevýdělečných organizací. A*. 1. vydání. Ostrava: VŠB-TU, 2005. 216 s. ISBN 80-248-0832-3

Zákony

- [8] Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech.
- [9] Zákon č. 83/90 Sb., o sdružování občanů
- [10] Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

Internetové zdroje

- [11] *Výroční zprávy SKP Boétheia 2002 – 2006* [online]. Jeseník: 2002 - 2006. Dostupné na <<http://boetheia.eu>>
- [12] Internetové stránky SKP Boétheia
- [13] Informační portál pro neziskové organizace. <http://www.neziskovky.cz>.
- [14] Centrum pro výzkum neziskového sektoru. <http://www.e-cvns.cz>.

Další informační zdroje

- [15] Interní materiál SKP Boétheia. *Provozní řád Azylového domu Boétheia*
- [16] Interní materiál SKP Boétheia. *Stanovy SKP Boétheia*

Seznam zkratek

ČR	Česká republika
FO	Fyzická osoba
ICNPO	Mezinárodní klasifikace neziskových organizací
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
PO	Právnícká osoba
SKP	Společenství křesťanské pomoci
SWIF	Národní fond sociálních iniciativ
ÚSC	Územní samosprávný celek

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o bakalářské práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé bakalářské práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

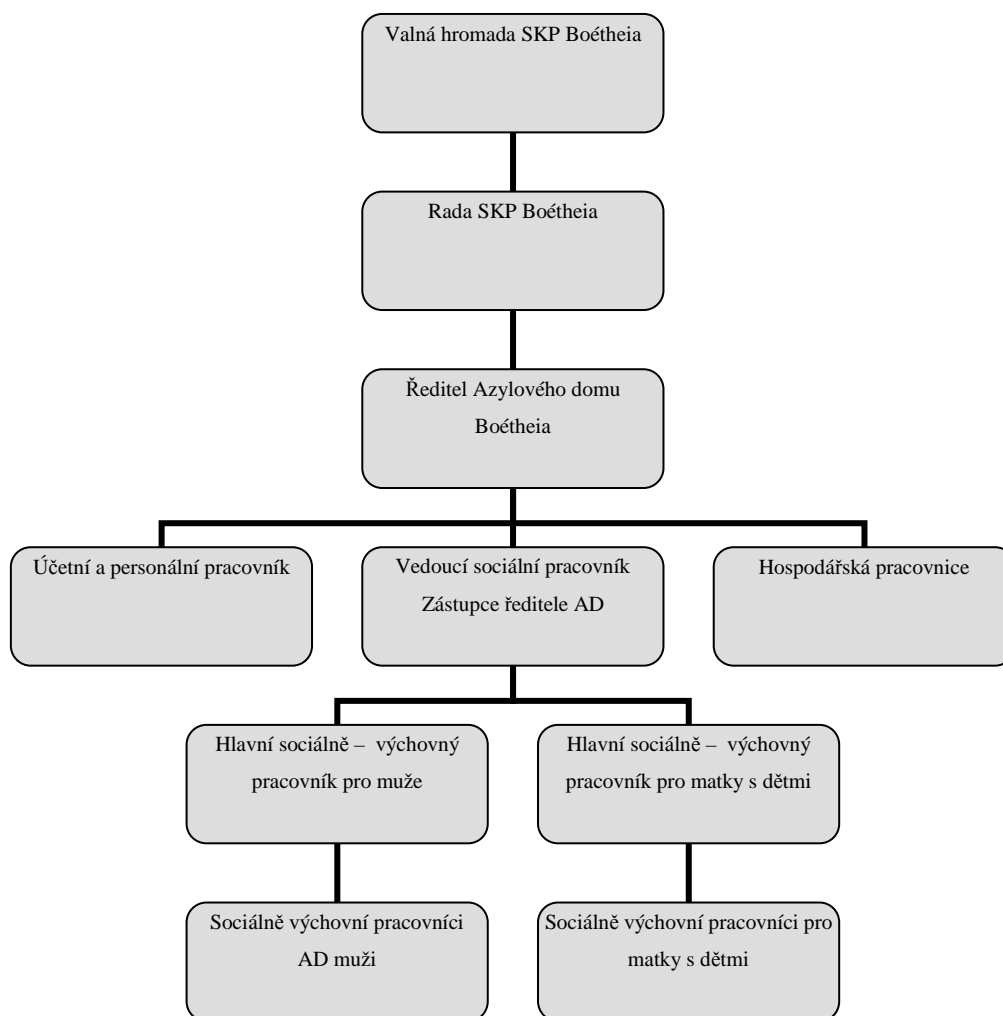
Hlavní 173, Mikulovice 790 84

Seznam příloh

Příloha č. 1 Organizační struktura SKP Boétheia

Příloha č. 1

Organizační struktura SKP Boétheia



Zdroj: Provozní řád AD Boétheia